



Destinatario: Ing. Alejandro Martinez Aguiñaga
Director IECS Group, SC.

Ref. Certificacion Green Belt Lean Six Sigma

Por medio de la presente le informamos que el Proyecto: Revisión del proceso de envasado de cremas a través de la metodología DMAIC, con el objetivo de disminuir tiempos de ajustes e incremento en rendimientos del producto canesten crema Tubo x 35gramos. Dirigido por: MBA, Lic. Joaquín Antonio Henríquez; como parte del curso de Certificación Internacional Lean Six Sigma Green Belt, recibido de forma presencial e impartido por IECS Group SC. Ha generado los siguientes resultados:

Reducción de variabilidad del proceso Cpk antes: 1,36; Cpk después: 3,84 y 4.04

Incremento en rendimiento: 90 unidades por campaña de producción (3 lotes).

Se incrementó estándar de empaclado de 1200 a 1250 unidades/hora

Disminución del tiempo de proceso en 6 HH pasando de 52 Horas hombre a 48 Horas hombre

Lo anterior contribuirá de forma positiva al desempeño del proceso y reducir probabilidad de rechazos o inconformidades para el producto.

Para los usos que se estime conveniente, emitimos la presente en San Salvador, el 5 de octubre de 2015.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Enrique Paniagua".

Lic. Enrique Paniagua
Gerente de Producción

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Adilia Castillo".

Lic. Adilia Castillo
Jefe líquidos y cremas

05/03/2015

Departamento de Producción

Bayer S.A.
Km. 11 ½ Carretera Panamericana
Ilopango, El Salvador

PBX: (503) 2267-4700
www.centralamerica.bayer.com