

Proyecto: Reducción y Optimización del inventario del Almacén de la Central Villa de Reyes

Que la Central obtenga ahorros por un importe del 5 % sobre el valor de los inventarios al inicio del proyecto por aplicación, reaprovechamiento, dictaminación y reclasificación de bienes.

Que las existencias del almacén 7000 estén planificadas en un 96 %, con esto se reducen los Costos de almacenaje, primas de seguros y el pago de impuestos.

Problema: Existen bienes sin movimiento y Adquisiciones sin una adecuada planeación o sanción de existencias, no se utiliza completamente las funcionalidades del MySAP.

Meta: Que al cierre del proyecto se logre una reducción del 5 % del saldo, por la reclasificación, aplicación, dictaminación y reaprovechamiento de bienes.

Resultados Tangibles, ver anexos a continuación



**MEMORANDUM
AG-001/2008**

Villa de Reyes, S. L. P. a 10 de Octubre de 2008

**ING. ALEJANDRO MARTINEZ AGUIÑAGA
DIRECTOR IECS GROUP**

Con base al establecimiento del Proyecto Seis Sigma conforme al Plan de Optimización y Reducción de Inventarios – Almacén Virtual en todos los almacenes de la Región de Producción Occidente, coordinados por el personal calificado y expertos en la metodología basada en inventarios esbeltos, se informa lo siguiente:

Conforme a las acreditaciones emitidas por la empresa IECS GROUP, se cumplió satisfactoriamente con la meta propuesta de **obtener un ahorro del 5%** sobre valor de los almacenes 1000, 4000, 7000 por el período comprendido del 31 de Mayo al 13 de Noviembre de 2007; dando por concluida la etapa de control del Proyecto Seis Sigma implantado en la C. T. VILLA DE REYES, comprendida del 10 de Junio al 10 de Octubre del año en curso.

ATENTAMENTE

SR. G. JAVIER RAMIREZ PEREZ
JEFE OFICINA DE ALMACEN

ACTA DE VALIDACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACIÓN Y REDUCCIÓN DE LOS INVENTARIOS EN ALMACÉN DE LA C.T. VILLA DE REYES -----

EN LA CIUDAD DE VILLA DE REYES,SLP . SIENDO LAS 14:00 HORAS DEL DIA 10 DE OCTUBRE DEL 2008 SE REUNIERON EN LAS OFICINAS DE LA SALA DE JUNTAS LOS SIGUIENTES FUNCIONARIOS:
C.P. HECTOR RUBEN MANCILLA GODOY,ADMINISTRADOR GENERAL DE LA CENTRAL,ING. ALFREDO ALVARADO TACHIQUIN,JEFE DEL DPTO. DE ABASTECIMIENTOS Y OBRA PUBLICA DE LA CENTRAL Y EL SR. GERARDO JAVIER RAMIREZ PEREZ,JEFE DE LA OFICINA DE ALMACEN DE LA CENTRAL.

L OS PARTICIPANTES VALIDAN EL ÉXITO DEL PROYECTO SEIS SIGMA PRACTICADO EN EL ALMACÉN DE LA CENTRAL TERMoeLECTRICA VILLA DE REYES.-----

CIFRAS INICIALES AL: CIERRE DEL MES DE MAYO DE 2007			
CENTRO 2088	ALMACEN 1000	ALMACEN 4000	ALMACEN 7000
TOTAL 152'705,166.56	\$ 2'154,036.02	\$ 131'209,685.38	\$ 19'341,445.16

OPTIMIZACION Y REDUCCION DEL 5.79%	ALMACEN 1000 CON EL 37.39%	ALMACEN 4000 CON EL 5.76%	ALMACEN 7000 PLANIFICADO AL 100%
TOTAL: \$ 8'839,226.72	\$ 805,435.90	\$ 7'552,244.22	

CIFRAS FINALES AL: CIERRE DEL MES DE NOVIEMBRE DE 2007			
CENTRO 2088	ALMACEN 1000	ALMACEN 4000	ALMACEN 7000
TOTAL \$ 143'865,939.84	\$ 1'348,600.12	\$ 123'657,441.16	\$ 18'859,898.56

EN LA ETAPA DE CONTROL Y SIGUIENDO LOS LINEAMIENTOS SEIS SIGMA IMPLANTADOS DURANTE CUATRO MESES, PUDIMOS REDUCIR AUN MAS LOS INVENTARIOS CON LA OPORTUNA PARTICIPACION DE LAS AREAS TÉCNICAS TERMINANDO CON LAS SIGUIENTES CIFRAS EN NUESTRO ALMACÉN.

CIFRAS AL: 10 DEL MES DE OCTUBRE 2008			
CENTRO 2088	ALMACEN 1000	ALMACEN 4000	ALMACEN 7000
TOTAL \$165'199,661.09	\$1'564,253.81	\$ 117'499,671.04	\$ 46'135,736.24 EL 100% PLANIFICADO

COSTO DE INVERSION DEL PROYECTO

VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE PERSONAL DE LA GCIA. DE ABASTECIMIENTOS.	\$ 10,583.50		
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE DEL PERSONAL DE LAPEM.	\$ 3,250.00		
CAPACITACIÓN, VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE DEL PERSONAL DE LA GERENCIA REGIONAL DE PRODUCCIÓN OCCIDENTE.	\$ 127,608.83	OPTIMIZACION OBTENIDA (NOV./07	OPTIMIZACION NETA
TOTAL	\$ 141,442.33	\$ 8'839,226.72	\$ 8'697,784.39

CONCLUSIONES-----

SE OBTUVO UN AHORRO Y OPTIMIZACION DEL 27.38% EN EL ALMACEN 1000 Y 10.45% EN EL ALMACEN 4000, SUPERANDO LA META QUE SE HABIA ESTABLECIDO DEL 5% SOBRE EL VALOR DE ESTOS ALMACENES QUEDANDO TAMBIEN EL ALMACEN 7000 PLANIFICADO AL 100 %, CONSIDERANDO LAS ULTIMAS ADQUISICIONES LO QUE INCREMENTO EL SALDO DEL ALMACEN, LO CUAL SE VERIFICA Y CONFIRMA EN LOS REPORTES EMITIDOS EN EL SISTEMA MySAP-----

NO HABIENDO OTRO ASUNTO QUE HACER CONSTAR SE DA POR CONCLUIDO A LA 15:00 HRS. DEL DIA 10 DE OCTUBRE DEL 2008. FIRMANDO PARA CONSTANCIA AL MARGEN Y AL CALCE LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON.-----

PARTICIPANTES

C.P. HECTOR RUBEN MANCILLA GODOY
ADMINISTRADOR GENERAL C.T. VDR.

ING. ALFREDO ALVARADO TACHIQUIN
JEFE DPTO. DE ABASTECIMIENTOS Y O.P.

GERARDO JAVIER RAMIREZ PEREZ
JEFE DE ALMACEN Y GREEN BELT

