

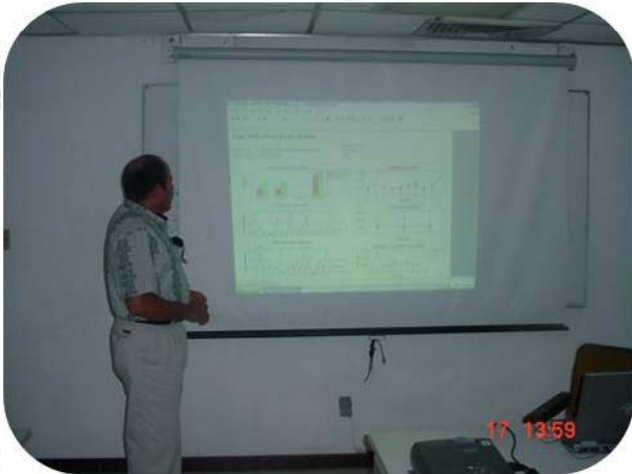
**Proyecto: Capacitación, Asesoría y Cierre de Proyectos de Mejora dentro de algunas Unidades de Negocio de la Comisión Federal de Electricidad.**

El alcance del Proyecto abarca la capacitación de personal de la Subarea Transmisión Costa, dependiente de la Gerencia Regional de Baja California Norte de la empresa CFE. Dentro de la Metodología de Six Sigma, contemplada en la Estrategia Corporativa de implantación de metodologías de Clase Mundial en la CFE.

El Diplomado de Six Sigma Green Belt, fue impartido en la Termoeléctrica de CFE ubicada en Manzanillo, Colima.

El proyecto consiste en asegurar que los bienes se utilicen efectivamente en las actividades planificadas y conforme a las fechas comprometidas, a fin de lograr ahorros la reducción de inventarios o bien su reaprovechamiento en otras áreas a través del Almacén Virtual, así como suministrar las requisiciones con existencias en los almacenes.





**BENEFICIOS DEL PROYECTO PARA EL CLIENTE EXTERNO:**

- ✓ **Confiability** de las existencias del almacén.
- ✓ **Conocimiento real** de los destinos de utilización de los bienes.
- ✓ **Optimización del inventario.**
- ✓ **Disminución de costos administrativos.**

- ✓ **Recuperación de áreas de almacenamiento.**
- ✓ **Planificación integral de origen.**
- ✓ **Planificación integral de las existencias en el almacén.**
- ✓ **Planificación de actividades del almacén.**




# Resultados Tangibles obtenidos dentro de los Proyectos de Six Sigma Green Belt efectuados en las Unidades de Negocio de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Gerencia Regional de Transmisión Mexicali, Baja  
California Norte (Almacén Subarea Costa)

Ahorro y optimización tangible validados por el  
área financiera de CFE del 73.4% superando la  
meta establecida del 8% sobre el valor del  
almacén.

Anexos de CFE a continuación:

 Comisión Federal de Electricidad	<b>ACTA DE VALIDACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACIÓN Y REDUCCIÓN DE INVENTARIOS-ALMACEN VIRTUAL EN SUBAREA DE TRANSMISIÓN COSTA.</b>	HOJA 1 de 2
		REVISIÓN: 1
		FECHA DE ELABORACION
		23/05/05

ACTA DE VALIDACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACIÓN Y REDUCCIÓN DE INVENTARIOS-ALMACEN VIRTUAL IMPLEMENTADO EN LA SUBAREA DE TRANSMISIÓN COSTA.

SIENDO LAS 15:00 HRS. DEL DÍA 23 DE FEBRERO DE 2007, SE REUNIERÓN EN LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS DE LA SUBAREA TRANSMISION COSTA, CITA EN KM. 23.5 CARRETERA LIBRE TIJUANA - ENSENADA LAS SIGUIENTES PERSONAS:


POR PARTE DE LA SUBAREA DE TRANSMISION COSTA: ING MARCOS MANZANERA MOLINA, JEFE DE SUBAREA, ING. JORGE A. LOEZA HUERTA, JEFE DEPTO. DE SE's Y LT's., ING. FRANCISCO REYES AVILA, JEFE DEPTO. DE PROTECCIONES, ING. EDUARDO RODRÍGUEZ TORRES, JEFE DEPTO. DE COMUNICACIONES, ING. SAUL ALMEIDA SOTELO, JEFE DEPTO. DE CONTROL, LAE. GEORGINA MORAN AVALOS, ADMINISTRADORA, LAE. MARCOS A. ARIZMENDI GARCÍA, SUPERVISOR ADMVO. ALMACEN, ING. PABLO PEDRO RODRÍGUEZ T., ALMACEN S.A.T. COSTA. POR PARTE DE LA GRIBC: SR. OSCAR MENESES GARCÍA, JEFE DE OFICINA DE ALMACEN, LAP. TOMAS MURILLO CADENA, PROFESIONISTA ALMACEN S.A.T.S. Y LAP. MELIZA MARTINEZ MACIAS, PROFESIONISTA DEPTO. CALIDAD.

BENEFICIOS FINANCIEROS		
CONCEPTO	IMPORTE	OPTIMIZACIÓN
EXISTENCIAS AL 31 DE OCTUBRE DE 2006	\$8'795,195.00	
<b>MENOS:</b>		
EXISTENCIAS AL 23 DE FEBRERO DE 2007	\$ 2,338,512.71	\$ 6'456,682.29
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 6'456,682.29</b>	
COSTO DE INVERSIÓN DEL PROYECTO		
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE PERSONAL DE LA GRIBC	81,830.01	
<b>TOTAL</b>		

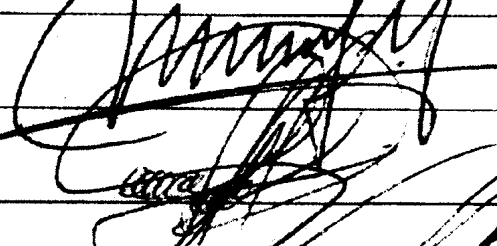
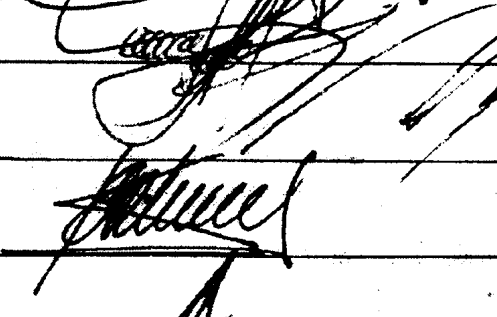
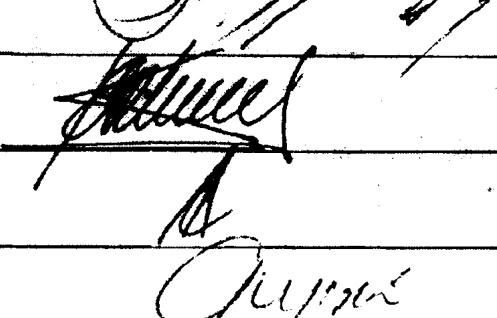
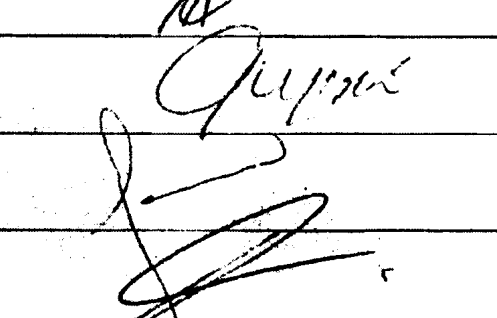
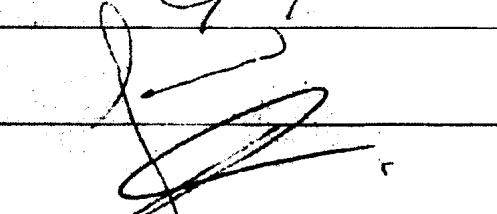
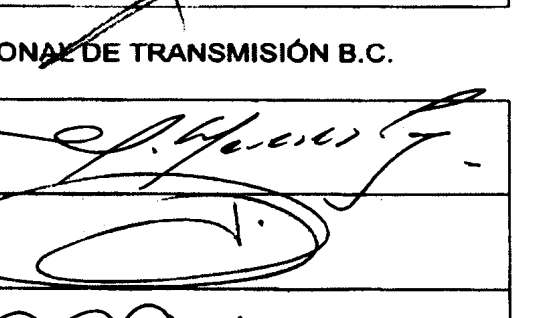
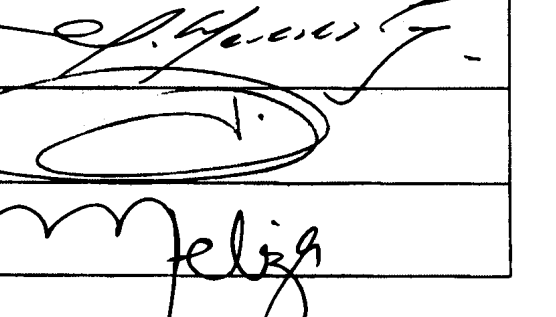

CONCLUSIONES:-----

- SE OBTUVO UN AHORRO Y OPTIMIZACION DEL 73.4% SUPERANDO LA META ESTABLECIDA DEL 8% (\$565,978.00) SOBRE EL VALOR DEL ALMACEN.
- NO HABIENDO OTRO ASUNTO QUE TRATAR SE DA POR CONCLUIDA LA PRESENTE SIENDO LAS 15:30 HRS. DEL DÍA 23 DE FEBRERO DE 2007, FIRMANDO ALCALCE LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON.

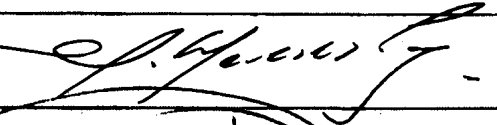

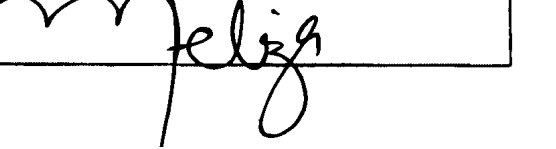


 Comisión Federal de Electricidad	ACTA DE VALIDACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACIÓN Y REDUCCIÓN DE INVENTARIOS-ALMACEN VIRTUAL EN SUBAREA DE TRANSMISIÓN COSTA.	HOJA 2 de 2
		REVISIÓN: 1
		FECHA DE ELABORACION
		23/05/15

**PARTICIPANTES**  
POR LA SUBAREA TRANSMISIÓN COSTA

ING. MARCOS MANZANERA MOLINA JEFE DE SUBAREA	
ING. JORGE A. LOEZA HUERTA JEFE DEPTO. DE SE's Y LT's	
ING. FRANCISCO REYES AVILA JEFE DEPTO. DE PROTECCIONES	
ING. EDUARDO RODRÍGUEZ TORRES JEFE DEPTO. DE COMUNICACIONES	
ING. GERMAN CARPIO OBESO JEFE OFNA. DE CONTROL	
LAE. GEORGINA MORAN AVALOS ADMINISTRADORA	
LAE. MARCOS A. ARIZMENDI GARCIA SUPERVISOR ADMVO. ALMACEN	
ING. PABLO PEDRO RODRIGUEZ T ALMACEN S.A.T.COSTA	

POR LA GERENCIA REGIONAL DE TRANSMISIÓN B.C.

SR. OSCAR MENESES GARCIA JEFE DE OFICINA DE ALMACEN	
LAP. TOMAS MURILLO CADENA PROFESIONISTA ALMACEN S.A.T.S.	
LAP. MELIZA MARTINEZ MACIAS PROFESIONISTA DEPTO. CALIDAD	

**Gerencia Regional de Transmisión Baja California/Subarea Costa.**

<b>Materia :</b> Proyecto de Seis Sigma Contrato de Calidad.	<b>Nombre del Black Belt's:</b> Fernando Heredia Juárez.
--	--

**PROYECTO: Optimización y Reducción de Inventarios- Almacén Virtual.**

Area en donde se ubica la Mejora: Gerencia Regional de Transmisión Baja California (Almacén Subárea Costa)

La información mostrada abajo describe los parámetros claves del Proyecto 6 Sigma que vamos a iniciar.

**ENUNCIADO DE LAS ÁREAS DE OPORTUNIDAD:**

Eficientar la planificación de las necesidades de bienes para obras y mantenimientos, considerando para su realización las existencias en almacenes.

Conocer con precisión la disponibilidad de existencias en almacenes.

Disminuir la permanencia de los inventarios sin movimiento por reprogramaciones en obras y mantenimientos, así como adquisiciones innecesarias.

Suministrar preferentemente las requisiciones con existencias de almacén.

**SITUACIÓN ACTUAL:**

Inventarios estáticos que generan gastos por administración de almacenes, impuestos a los activos y por aseguramiento.

No esta incluida la planificación de las existencias, asignándolos a un proyecto desde su adquisición.

Sanción de requisiciones por área geográfica de influencia a nivel Subdirección, omitiendo consultar el Almacén Virtual.

Puede confirmarse la adquisición, aún con existencia de bienes en los almacenes.

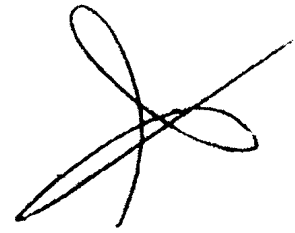
Recepción de bienes en los almacenes, provenientes de Adquisiciones consolidadas que impactan los inventarios.

Desconocimiento de las existencias en los almacenes y aplicación parcial de las herramientas informáticas.

**META:** Planificación y aplicación integral de las existencias o dictaminación de las mismas.

**COMPROMISO:** Aplicación de Lineamientos Normativos Seis Sigma.






**COMPONENTES DEL CONTRATO:**

**Alcance del Proyecto:**

Gerencia Regional de Transmisión Baja California, Subárea Costa.

**Incluye:** Gerencia Regional de Transmisión Baja California / Subárea Costa / Áreas Técnicas y Administrativas /Análisis / Desarrollo / Planificación /Control / Evaluación Financiera. Definición / Mapeo de proceso / Desarrollo / Medición / Control / Evaluación Financiera.

**¿Qué barreras consideras limiten el éxito del proyecto?**

Inaplicación de la normatividad vigente en materia de abastecimiento y suministro de bienes.  
Recortes presupuestales o falta de recursos logísticos y económicos.  
Diferimiento de programas.  
Incumplimiento de los compromisos establecidos.  
Causa fortuita o de fuerza mayor.

**Resultados Esperados:**

Ahorros para la Subárea de Transmisión Costa en un plazo de seis meses con importe equivalente al 8 % del valor de los inventarios al inicio del Proyecto, por aplicación, dictaminación, reclasificación y reaprovechamiento de bienes.

**Responsables Contables:**

Subgerencia de Administración de la Gerencia Regional de Transmisión Baja California / Administración de la Subárea Costa.

**Validación de Resultados:** (nombre y firma de los responsables contables de la Gerencia Regional de Transmisión Baja California y Subarea Costa)

**Participantes en el Proyecto.**

**Owners:**

Gerencia Regional de Transmisión B.C: Ing. Roberto J. Amaro Pedroza.

**Integrantes del Equipo del Proyecto:**

Fernando Heredia Juárez (BLACK BELT - Gcia. Abast.-Almacenes).  
Oscar Meneses García.-Jefe Oficina Almacén GRTBC, Tomas Murillo Cadena.-Profesionista Almacén STS y Meliza Martínez Macias.-Profesionista Calidad GRTBC (GREEN BELT 's)

