

**Proyecto: Establecer niveles de inventario para mantener Fill rate All items 97% y TOP's 100% así como alcanzar una Precisión de inventarios del 97%**

El alcance del Proyecto abarca el Centro de Distribución de Latinoamérica Donaldson S.A. de C.V.

La dirección general como la gerencia de logística se propuso objetivos con los cuales se busca colocar a la empresa como una más de clase mundial, para lograrlo se han emitido directrices tendiendo a optimizar los procesos identificando oportunidades de mejora con tendencia a crear una cultura de mejora continua. La aplicación de la metodología de Seis Sigma es fundamental para lograr dicho objetivo.



La precisión de inventario mostró un nivel de sigma muy por debajo de lo esperado, esto causo inconformidad de nuestros clientes internos y externos ya que la información que mostraba el sistema realmente no era confiable comprometiendo producto el cual al buscarse o no estaba en su lugar o bien no se contaba con la cantidad que mostraba.

Debido a las necesidades originadas por el crecimiento que ha venido dándose, el edificio no fue suficiente para mantener los niveles de inventario requerido ya que se comenzó a invadir los pasillos afectando con esto la eficiencia de la operación.





Por lo tal motivo se autorizo la construcción de un nuevo Centro de distribución localizado en el Parque Industrial San Francisco.

#### *Mejoras al trabajar con los subinventarios STOCK y PICKING:*

- Se han disminuido los PPM's internos considerablemente.
- Se redujo el tiempo ciclo para surtir los pedidos en un 21.5% y se redujo el total de horas hombre para surtir y embarcar los pedidos de 136 a 64.
- Se ha mejorado los resultados del Fill rate.
- Se ha disminuido el pago de tiempo extra debido a retrabajos o baja eficiencia por exceso de movimientos.
- Se ha mejorado la precisión de inventarios (objetivo 97%).
- Se ha mejorado el nivel de sigma de precisión de inventarios de un -2.20 a 0.74, esto se a logrado con la contratación de una persona como analista de conteos cíclicos el cual es autónomo e independiente de la operación del centro de distribución, esto es a partir de la primer semana de Enero de 2007.

**Resultados Tangibles, ver anexos a continuación**

18 de Diciembre de 2007

Donaldson SA de CV

At'n Perfecto Álvarez  
Superintendente del Centro de Distribución de Latinoamérica  
PRESENTE

Con respecto al proyecto de reducción de costos llamado **“Establecer niveles de inventario para mantener Fill rate All items 97% y TOP's 100% así como alcanzar una Precisión de inventarios del 97%”**, te comento lo siguiente:

Después de haber revisado las cifras de ahorros tanto en la reducción del tiempo extra, como de la reducción de tiempos ciclo para surtir órdenes; así como haber consultado con personal de costos del corporativo, el resultado definitivo de ahorros validados es el siguiente:

**TIEMPO EXTRA:**

	TIEMPO EXTRA
TIEMPO EXTRA PAGADO ENE-DIC 2006	\$ 394,107
TIEMPO EXTRA PAGADO ENE-DIC 2007	\$ 129,533
<hr/>	
AHORRO	\$ 264,574
% de REDUCCION ANUAL	67.1%

**TIEMPO CICLO PARA SURITR ÓRDENES:**

	TIEMPO (HRS)	PICKERS	HORAS	COSTO/HORA	TOTAL SEMANA	TOTAL ANUAL	AHORRO ESTIMADO	% DE REDUCCION
ENE-DIC 06	13	9	117	\$ 21.01	\$ 12,291	\$ 639,124		
ENE-MZO 07	7	7	49	\$ 21.90	\$ 5,366	\$ 279,006		
PROY ENE-DIC 07	7	7	49	\$ 21.90	\$ 5,366	\$ 279,006	\$ 360,118	56%

En resumen, los ahorros del proyecto son:

Ahorro Efectivo	\$ 264,574
Ahorro derivado de no gastar a Futuro	\$ 360,118
<b>TOTAL AHORRO</b>	<b>\$ 624,692</b>

ATENTAMENTE

Guillermo Nuñez  
Gerente de Costos

VoBo

Oscar Rocha  
Director de Finanzas