

Proyecto: Optimización y reducción de inventarios en el almacén C.H. Aguamilpa Solidaridad.

El problema consiste en que se observan existencias sin destino definido de utilización, bienes sin movimiento que generan costo para el almacén, y la meta a la que se pretende llegar es obtener una mayor confiabilidad de los inventarios, así como lograr ahorros para la central en un plazo de 5 meses con un importe del 5 % en el valor de las existencias al inicio del proyecto por aplicación, reclasificación y reaprovechamiento de bienes.

Ahorros para la C.H. Aguamilpa, en un plazo de 5 meses con importe equivalente al 5 % del valor de los inventarios al inicio del proyecto por aplicación, dictaminación, reclasificación y reaprovechamiento de bienes, así como definición de niveles de máximos y mínimos, reducción de obsoletos, dictaminación y planificación de materiales que ingresan al almacén

Problema: Existencias sin destino definido de utilización, bienes sin movimiento que generan costo para el almacén

Meta: Que por lo menos el 96 % de las existencias se encuentren debidamente planificadas con destino de aplicación, que se realice la dictaminación de bienes para que sean re aprovechados por otras áreas de la institución o bien sean integrados a los programas de enajenación.

Resultados Tangibles, ver anexos a continuación



"2008 Año de la Educación Física y el Deporte"

Oficio No. ACA*026*2008

Tepic, Nayarit; Octubre 10 de 2008

ING. ALEJANDRO MARTINEZ AGUIÑAGA
DIRECTOR IECS GROUP
AGUASCALIENTES, AGUASCALIENTES

Con base al establecimiento del Proyecto Seis Sigma conforme al Plan de Optimización y Reducción de Inventarios Almacén Virtual en todos los almacenes de la Región de Producción Occidente, coordinados por personal calificado y expertos en la metodología basada en inventarios esbeltos, se informa lo siguiente:

Conforme a las acreditaciones emitidas por la empresa IECS GROUP, se cumplió satisfactoriamente con la meta propuesta de obtener un ahorro del 5% sobre el valor de los almacenes 1000, 4000 y 7000 por el período comprendido del 31 de mayo al 13 de noviembre de 2007, dando por concluida la etapa de control del Proyecto Seis Sigma implantado en la C.H. Aguamilpa, comprendida del 10 de junio al 10 de octubre del año en curso.

ATENTAMENTE

ING. JUAN GONZALO MORALES PEREZ
SUPERINTENDENTE GENERAL

C.P. MONICA E. GONZALEZ SANTOS
JEFE DE ALMACEN



C.c.- Expediente
*Adfb
10*10*2008
EMPRESA
SOCIALMENTE
RESPONSABLE

Río Ingenio # 10, Fracc. Lomas de la Cruz, Tepic, Nayarit., C.P. 63038, Tel: 01 3112154502



"2008, Año de la Educación Física y el Deporte"

ACTA DE VALIDACION FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACION Y REDUCCION DE INVENTARIOS – ALMACEN VIRTUAL EN LA C.H. AGUAMILPA.

EN LA CIUDAD DE TEPIC, NAYARIT SIENDO LAS 14:00 HRS. DEL DIA 10 DE OCTUBRE DE 2008, SE REUNIERON EN LAS OFICINAS DE LA C.H. AGUAMILPA EL ING. JUAN GONZALO MORALES PEREZ, SUPERINTENDENTE GENERAL C.H. AGUAMILPA Y LA C.P. MONICA ELIZABETH GONZALEZ SANTOS GREEN BELT Y JEFE DE ALMACEN DE LA C.H. AGUAMILPA.

LA C.H. AGUAMILPA VALIDA LA GESTION Y ÉXITO DEL PROYECTO SEIS SIGMA, PREVIA CONFIRMACION DE LA INFORMACION EN EL SISTEMA R/3.

ALMACEN 1000	SALDOS	OPTIMIZACION
EXISTENCIAS A MAYO 2007	\$ 374,663.29	
EXISTENCIAS A NOVIEMBRE 2007	\$ 231,010.62	\$ 143,652.67



"2008, Año de la Educación Física y el Deporte"

ALMACEN 4000	SALDOS	OPTIMIZACION
EXISTENCIAS A MAYO 2007	\$18,834,751.39	
EXISTENCIAS A NOVIEMBRE 2007	\$16,570,148.19	\$ 2,264,603.20

ALMACEN 7000	SALDOS	OPTIMIZACION
EXISTENCIAS A MAYO 2007	\$ 8,145,287.46	
EXISTENCIAS A NOVIEMBRE 2007	\$ 8,818,415.42	PLANIFICACION 100%

COSTO DE INVERSION DEL PROYECTO

VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE \$ 97,884,00
GERENCIA ABASTECIMIENTOS.
PERSONAL DE LAPEM Y GCIA.
REGIONAL DE PRODUCCION
OCCIDENTE.



"2008, Año de la Educación Física y el Deporte"

CONCLUSIONES:

SE OBTUVO UN AHORRO Y OPTIMIZACION DEL 38.34 % PARA EL ALMACEN 1000, 12.02 % PARA EL ALMACEN 4000 Y UNA PLANIFICACION DEL 100 % PARA EL ALMACEN 7000, LO CUAL ARROJA UN PORCENTAJE DE AHORRO GLOBAL DE 8.80% SUPERANDO LA META QUE SE HABIA ESTABLECIDO DE UN 5 % SOBRE EL VALOR DE LOS ALMACENES, LO CUAL SE CONFIRMA EN LAS TABLAS ANTERIORES Y REPORTES OBTENIDOS DEL SISTEMA MYSAP.

NO HABIENDO OTRO ASUNTO QUE AGREGAR, SE DA POR CONCLUIDA ESTA ACTA A LAS 15:00 HRS. DEL DIA 10 DE OCTUBRE DE 2008, FIRMANDO DE CONFORMIDAD LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON.

ING. JUAN GONZALO MORALES PEREZ
SUPERINTENDENTE GENERAL

C.P. MONICA E. GONZALEZ SANTOS
GREEN BELT C.H. AGUAMILPA