

Proyecto: Optimización de existencias del almacén de la zona Nuevo Laredo

Existen materiales sin destino y fecha de utilización, que se cuente con materiales con una aplicación definida o controlados mediante el reporte de máximos y mínimos.

Lograr una reducción de costos igual o superior a \$ 200,000.00, anualizado.

Problema: La sobre existencia de inventarios, materiales sin planificar y materiales pendientes de dictaminar.

Meta: reducir los costos de los inventarios en un 5%, reclasificando y/o dictaminando y planificar en un 96 % las existencias.

Resultados Tangibles, ver anexos a continuación

Asunto: Carta de Proceso
Proyecto Seis Sigma.

Nuevo Laredo, Tamps. a 10 de Octubre del 2007

**IECS Group, S.C.
PRESENTE.-**


CARTA DE VALIDACION DE IMPLEMENTACION DE PROYECTO
SEIS SIGMA GREEN BELT

Por medio de la presente informo que el proyecto descrito a continuación ha sido implementado en el área mencionada, de acuerdo a lo estipulado en la carta de proyecto respectiva y previamente autorizada por nuestra empresa.

DEPARTAMENTO:	Administración
OFICINA:	Abastecimientos y Almacén
DUEÑO DEL PROCESO:	C.P. Juan Andrés Acevedo Escamilla
GREEN BELT:	C.P. Juan Andrés Acevedo Escamilla
PROYECTO:	Optimización de existencias del almacén de la zona Nuevo Laredo de Comisión Federal de Electricidad
INDICADOR:	Índice de planificación del inventario de bienes activos en el Almacén 1000.
META:	Reducción por un monto de \$200,000.00
FECHA DE TÉRMINO:	28 de Febrero del 2008

Sin más por el momento me despido de usted,

ATENTAMENTE


C.P. Juan Andrés Acevedo Escamilla
Administrador de Zona
Zona Nuevo Laredo

MINUTA DE VALIDACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACIÓN, REDUCCIÓN DE INVENTARIOS-ALMACÉN VIRTUAL EN EL ALMACEN DE LA ZONA NUEVO LAREDO.

EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMPS. SIENDO LAS 09:00 HRS. DEL DÍA 10 DE OCTUBRE DE 2008, SE REUNIERON EN LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS DEL ALMACEN DE LA ZONA NUEVO LAREDO DE DISTRIBUCIÓN GOLFO NORTE, UBICADAS EN AV. TRANSFORMACION NUMERO 427, PARQUE INDUSTRIAL FINSA, C.P. 88275, NUEVO LAREDO TAMPS., LOS SIGUIENTES FUNCIONARIOS PÚBLICOS: ING. JORGE LUIS MORALES VAZQUEZ, SUPERINTENDENTE DE LA ZONA NUEVO LAREDO, C.P. HECTOR ALEJANDRO GUERRERO SANCHEZ, JEFE DE DEPARTAMENTO DE ALMACEN DIVISIONAL, C.P. JUAN ANDES ACEVEDO ESCAMILLA, ADMINISTRADOR DE LA ZONA NUEVO LAREDO, C.P. JOSE MANUEL LARA RODRIGUEZ, JEFE DE LA OFICINA DE PRESUPUESTOS Y TESORERIA DE LA ZONA NUEVO LAREDO Y EL C.P. JOSE EDUARDO SANCHEZ TAMEZ, JEFE DE OFICINA DE ABASTECIMIENTOS Y ALMACÉN DE LA ZONA METROPOLITANA NORTE.

EL C.P. JOSE MANUEL LARA RODRIGUEZ, VALIDARÁ LA GESTIÓN FINANCIERA, PREVIA CONFIRMACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN EL SISTEMA MY SAP.

CIFRAS INICIALES

SEIS SIGMA	FECHA DEL LANZAMIENTO EJECUTIVO EN SITIO	RESPONSABLE	ETAPA DE LA METOLOGIA	1000
ZONA NUEVO LAREDO	01 DE OCTUBRE DE 2007	REPRESENTANTES ÁREAS ADMINISTRATIVAS Y TÉCNICAS DE LA ZONA NUEVO LAREDO DE LA DIVISIÓN DE DISTRIBUCIÓN GOLFO NORTE	ACTIVIDADES PRELIMINARES 5's, DEFINICIÓN, MEDICIÓN, ANÁLISIS, MEJORA Y CONTROL	\$ 6,745,717.15
IMPORTE A OPTIMIZAR				\$337,285.85
PORCENTAJA A OPTIMIZAR				5.00%
Nivel Sigma Inicial		Cpk (Capacidad del Proceso)		
1.51		0.00		

CIFRAS FINALES

DIAGNÓSTICO PRELIMINAR		DMAIC		1000
SELECCIONAR	CONCLUIDAS	DEFINIR	CONCLUIDAS	\$ 11,620,192.07
ORDENAR	CONCLUIDAS	MEDIR	CONCLUIDAS	
LIMPIAR	CONCLUIDAS	ANALIZAR	CONCLUIDAS	
MANTENER	CONCLUIDAS	MEJORA	CONCLUIDAS	
HÁBITO	CONCLUIDAS	CONTROL	CONCLUIDAS	
IMPORTE TOTAL				11,620,192.07

Nivel Sigma Final	Cpk Final (Capacidad del Proceso)
3.07	1.0

A CONTINUACIÓN ENUNCIAREMOS LAS ACCIONES QUE NOS PERMITIERON LOGRAR LA OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS INICIALES E INTENSIFICAR LOS MECANISMOS DE CONTROL RESPECTO A LA PLANIFICACIÓN DE LOS BIENES EN EXISTENCIA EN LOS ALMACENES Y EL SEGUIMIENTO A SU AFECTACIÓN EN PROGRAMAS DE OBRA Y MANTENIMIENTO, MISMOS QUE SE MUESTRA EN LA TABLA SIGUIENTE:-----

<u>CONSUMOS DEL INVENTARIO INICIAL</u>	<u>1000</u>
Consumo para Activos Fijos	- 333,944.30
Determinación de la confiabilidad de la planificación de existencias en los diferentes programas de obra	- 3,881,054.24
Determinación de la confiabilidad de la planificación de existencias en los diferentes programas de mantenimiento	- 765,412.27
<u>CIFRAS TOTALES DE OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS</u>	<u>-4,980,410.81</u>

<u>COSTOS DE INVERSIÓN DEL PROYECTO</u>		
<u>BENEFICIOS</u>		<u>GASTOS</u>
	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE PERSONAL DE LA DIVISIÓN DE DISTRIBUCIÓN GOLFO NORTE	0.00
\$ 4,980,410.81	GASTOS POR LA APLICACIÓN DE 5's: INST. ESTRUCTURA TECHO 48,752.00 IMPERMEABILIZANTE 40,000.00 LUMINARIAS PINTURA LETREROS 57,296.50 ACOMODO, LIMPIEZA ETC. 57,910.00	\$ 203,958.50
\$ 4,980,410.81	TOTALES	\$ 203,958.50

CONCLUSIONES:

POR MEDIO DEL PRESENTE HAGO CONSTAR QUE EL PROYECTO SEIS SIGMA GREEN BELT A CARGO DE SEÑOR C.P. JUAN ANDES ACEVEDO ESCAMILLA: OPTIMIZACIÓN DE EXISTENCIAS DEL ALMACÉN DE LA ZONA NUEVO LAREDO DE CFE MISMO QUE FUE ENTREGADO E IMPLEMENTADO A PARTIR DEL DÍA 1 DE OCTUBRE DEL 2007, OBTUVO EL AHORRO FINANCIERO POR DISMINUCIÓN DEL VALOR DEL INVENTARIO QUE FUE PREVIAMENTE CALCULADO Y ANALIZADO, TOMANDO COMO BASE EL INDICADOR DEL PROYECTO EN MENCIÓN, MISMO QUE SE MONITOREO CON LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

REDUCCION EN EL VALOR DEL ALMACEN POR UN IMPORTE DE:	\$4,980,410.81
PORCENTAJE DE REDUCCION	73.83%
REDUCCION EN EL VALOR DEL ALMACEN DE:	\$4,980,410.81
IMPORTE DE LOS GASTOS DE:	203,958.50
BENEFICIO FINANCIERO	\$4'776,452.31

NO HABIENDO OTRO ASUNTO QUE HACER CONSTAR SE DA POR CONCLUIDA ESTA ACTÁ SIENDO LAS 17:00 HRS. DEL DIA 10 DE OCTUBRE DE 2008 FIRMANDO PARA CONSTAR AL MARGEN Y AL CALCE LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON.

ING. JORGE LUIS MORALES VAZQUEZ
SUPERINTENDENTE DE ZONA

C.P. JUAN ANDES ACEVEDO ESCAMILLA
ADMINISTRADOR DE ZONA

C.P. JOSE MANUEL LARA RODRIGUEZ
JEFE DE LA OFICINA DE PRESUPUESTOS Y
TESORERIA DE ZONA

