

Proyecto: Optimización y reducción de inventarios en el almacén Zona Cerralvo - Salinas

Ahorro para el almacén de la Zona Cerralvo Sabinas, en un plazo de tres meses con importe estimado de \$250,000 del valor del almacén 1000 al inicio del proyecto, por aplicación, dictaminación, reclasificación y reaprovechamiento de bienes.

- Reducción de inventarios en el almacén
- Reducción de materiales inactivos

Problema: Existencias de materiales sin destino y fecha de utilización.

Meta: Planificación y aplicación integral de existencias o Dictaminación de las mismas.

* Se estima un ahorro financiero de \$202,037.07

Resultados Tangibles, ver anexos a continuación

Asunto: Carta de Proceso
Proyecto Seis Sigma.

Sabinas Hidalgo, N.L. a 2 de mayo del 2008

**IECS Group, S.C.
PRESENTE.-**

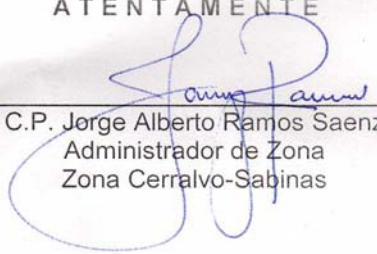
CARTA DE VALIDACION DE IMPLEMENTACION DE PROYECTO
SEIS SIGMA GREEN BELT

Por medio de la presente informo que el proyecto descrito a continuación ha sido implementado en el área mencionada, de acuerdo a lo estipulado en la carta de proyecto respectiva y previamente autorizada por nuestra empresa.

DEPARTAMENTO:	Administración
OFICINA:	Almacén
DUEÑO DEL PROCESO:	C.P. Jorge Alberto Ramos Saenz
GREEN BELT:	C.P. Héctor Alejandro Guerrero Sánchez Ing. Julio Cesar Gonzalez Hernandez
PROYECTO:	Optimización de existencias del almacén de la zona Cerralvo-Sabinas de Comisión Federal de Electricidad
INDICADOR:	Índice de planificación del inventario de bienes activos en el Almacén 1000.
META:	Reducción por un monto de \$263,666
FECHA DE TÉRMINO:	30 de Abril del 2008

Sin más por el momento me despido de usted,

ATENTAMENTE


C.P. Jorge Alberto Ramos Saenz
Administrador de Zona
Zona Cerralvo-Sabinas

MINUTA DE VALIDACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO SEIS SIGMA PARA LA OPTIMIZACIÓN, REDUCCIÓN DE INVENTARIOS-ALMACÉN VIRTUAL EN EL ALMACEN DE LA ZONA CERRALVO-SABINAS.

EN LA CIUDAD SABINAS HIDALGO, N.L. SIENDO LAS 09:00 HRS. DEL DIA 24 DE OCTUBRE DE 2008, SE REUNIERON EN LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS DEL ALMACEN DE LA ZONA CERRALVO-SABINAS DE DISTRIBUCIÓN GOLFO NORTE, UBICADAS EN CALLE MANUEL M GARCIA No. 1000, COLONIA INDUSTRIAL EN SABINAS HIDALGO, N.L., C.P. 65200, LOS SIGUIENTES FUNCIONARIOS PÚBLICOS: ING. MIGUEL ANGEL RUIZ IBARRA, SUPERINTENDENTE DE ZONA, C.P. JORGE A. RAMOS SAENZ, ADMINISTRADOR DE LA ZONA, C.P. HECTOR ALEJANDRO GUERRERO SANCHEZ, JEFE DE DEPARTAMENTO DE ALMACEN DIVISIONAL, ING. JULIO CESAR GONZALEZ HERNANDEZ, JEFE DE OFICINA DEL DEPTO. DE DISTRIBUCION DIV.,--- EL C.P. JORGE A. RAMOS SAENZ, VALIDARÁ LA GESTIÓN FINANCIERA, PREVIA CONFIRMACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN EL SISTEMA MY SAP.

CIFRAS INICIALES

<u>SEIS SIGMA</u>	<u>FECHA DEL LANZAMIENTO EJECUTIVO EN SITIO</u>	<u>RESPONSABLE</u>	<u>ETAPA DE LA METOLOGIA</u>	<u>1000</u>
ZONA CERRALVO-SABINAS	15 DE NOVIEMBRE DE 2007	REPRESENTANTES ÁREAS ADMINISTRATIVAS Y TÉCNICAS DE LA ZONA CERRALVO-SABINAS DE LA DIVISIÓN DE DISTRIBUCIÓN GOLFO NORTE	ACTIVIDADES PRELIMINARES 5's, DEFINICIÓN, MEDICIÓN, ANÁLISIS, MEJORA Y CONTROL	\$ 5'273,323.60
IMPORTE A OPTIMIZAR				\$263.666.00
PORCENTAJE A OPTIMIZAR				5.00%
Nivel Sigma Inicial			1.24	

CIFRAS FINALES

<u>DIAGNÓSTICO PRELIMINAR</u>		<u>DMAIC</u>		<u>1000</u>
SELECCIONAR	CONCLUIDAS	DEFINIR	CONCLUIDAS	\$ 6'757,279
ORDENAR	CONCLUIDAS	MEDIR	CONCLUIDAS	
LIMPIAR	CONCLUIDAS	ANALIZAR	CONCLUIDAS	
MANTENER	CONCLUIDAS	MEJORA	CONCLUIDAS	
HÁBITO	CONCLUIDAS	CONTROL	CONCLUIDAS	
IMPORTE TOTAL				\$6'757,279
Nivel Sigma Final			4.09	

A CONTINUACIÓN ENUNCIAREMOS LAS ACCIONES QUE NOS PERMITIERON LOGRAR LA OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS INICIALES E INTENSIFICAR LOS MECANISMOS DE CONTROL RESPECTO A LA PLANIFICACIÓN DE LOS BIENES EN EXISTENCIA EN LOS ALMACENES Y EL SEGUIMIENTO A SU AFECTACIÓN EN PROGRAMAS DE OBRA Y MANTENIMIENTO, MISMOS QUE SE MUESTRA EN LA TABLA SIGUIENTE:-----

<u>CONSUMOS DEL INVENTARIO INICIAL</u>	<u>1000</u>
Consumo para Activos Fijos	- 38,369
Determinación de la confiabilidad de la planificación de existencias en los diferentes programas de obra	- 2'909,782
Determinación de la confiabilidad de la planificación de existencias en los diferentes programas de mantenimiento	-163,766
Material dictaminado para su reutilización en otras Zonas	-65,719
<u>CIFRAS TOTALES DE OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS</u>	<u>-\$3'177,636</u>

COSTOS DE INVERSIÓN DEL PROYECTO		
BENEFICIOS	CONCEPTO	GASTOS
\$ 3'177,636	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE PERSONAL DE LA DIVISIÓN DE DISTRIBUCIÓN GOLFO NORTE	\$4,900
	GASTOS POR LA APLICACIÓN DE 5's: RECUBRIMIENTO DE PISO DEL ALMACEN	\$ 147,364
\$ 3'177,636	TOTALES	\$ 152,264

CONCLUSIONES:

POR MEDIO DEL PRESENTE HAGO CONSTAR QUE EL PROYECTO SEIS SIGMA GREEN BELT A CARGO DE LOS SEÑORES C.P. HECTOR A. GUERRERO SANCHEZ Y EL ING. JULIO C. GONZALEZ HERNANDEZ: OPTIMIZACIÓN DE EXISTENCIAS DEL ALMACÉN DE LA CERRALVO-SABINAS DE CFE MISMO QUE FUE ENTREGADO E IMPLEMENTADO A PARTIR DEL DÍA 15 DE NOVIEMBRE DEL 2007, OBTUVO EL AHORRO FINANCIERO POR DISMINUCIÓN DEL VALOR DEL INVENTARIO QUE FUE PREVIAMENTE CALCULADO Y ANALIZADO, TOMANDO COMO BASE EL INDICADOR DEL PROYECTO EN MENCIÓN, MISMO QUE SE MONITOREO CON LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

REDUCCION EN EL VALOR DEL ALMACEN POR UN IMPORTE DE:	\$3'177,636
PORCENTAJE DE REDUCCION	60.25%
REDUCCION EN EL VALOR DEL ALMACEN DE:	\$3'177,636
IMPORTE DE LOS GASTOS DE:	\$152,264
BENEFICIO FINANCIERO	\$3'025,372

NO HABIENDO OTRO ASUNTO QUE HACER CONSTAR SE DA POR CONCLUIDA ESTA ACTÁ SIENDO LAS 16:00 HRS. DEL DÍA 24 DE OCTUBRE DE 2008 FIRMANDO PARA CONSTAR AL MARGEN Y AL CALCE LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON.

ING. MIGUEL ANGEL RUIZ IBARRA
SUPERINTENDENTE DE ZONA

C.P. JORGE A. RAMOS SAENZ
ADMINISTRADOR DE ZONA

